



# Monsieur Vincent

J. Patrick Murphy, C.M.

Plus de 1.500 biographies ont été éditées durant quatre siècles puisque Vincent a marché les travaux de terre pour faire connaître le chemin de Vincent; certaines publiées en maints volumes sont des versions : tantôt défectueuses, tantôt pieuses et enfin d'autres très sérieuses. Le but de cette brochure est de présenter en quelques pages ce qu'à vécu Vincent et ce que nous pouvons apprendre de ce maître de vie initiant une manière différente d'agir en ce monde.

Ce livret n'est pas un ouvrage de spiritualité de plus sur Vincent, ni sur sa vie de prière, ni sur sa théologie ou encore des histoires qui lui sont liés. Il y a d'excellentes études sur ces sujets que je vous invite à consulter à la fin de ce livret, pour ceux qui désire en savoir plus.

## Pourquoi nous préoccuper d'un homme qui a vécu il y a 400 ans?

Que pouvons-nous découvrir ici ce qui pourrait nous intéresser aujourd'hui? Je vous propose quelques pistes pour alimenter notre réflexion.

“La réalisation la plus importante de Vincent - son Opera Omnia - est l'organisation de toute l'activité de bienfaisance qu'il a initié et qui continue encore de prospérer; tel est son héritage.” (Melito, p. 41, 2010)

- Son héritage s'est considérablement amplifié bien au-delà des oeuvres qu'il a lui-même initié durant sa vie.
- Son travail a changé radicalement la perception que le monde portait sur les pauvres.
- Son organisation du service des pauvres a été une première dans toute l'histoire du monde.
- Il fut un homme très humain de son temps; voir égocentrique, aimant l'argent, ambitieux, imparfait et jusqu'au “boutiste”.
- En donnant tout aux pauvres, il est devenu un homme riche en humanité.
- Le monde s'est unit contre lui; il l'a profondément changé.
- Il fut déprimé durant 3 années et demie.
- Il passa 25 années à se chercher lui-même, résultat: il trouva Dieu dans les pauvres.

Pourquoi tant de personnes de par le monde ont le feu de sa passion et continue de suivre ses traces 400 ans plus tard?

- Les membres de la Société de Saint Vincent de Paul sont: 800.000
- Les membres des Filles de la Charité sont: 16.000
- Les membres de la Congrégation de la Mission: 3.231+
- Les membres de l'Association Internationale de la Charité (AIC): 150.000
- JMV: 100.000 +
- Les membres et bénévoles de “Depaul internationale”: 2000 +
- Les organisations familiales Vincentiens: 40+
- Les organisations inspirées par Vincent : 250+

## Qu'importe d'un nom?

Vincent Depaul

Il a toujours signé son nom "Vincent Depaul". « Je voulais être sûr que personne ne confonde avec "Paul" étant un nom de la noblesse ..." et pourtant il aurait pu le mettre plus en valeur et s'en servir. Pourtant d'autres le nommeront : saint, savant, homme vertueux, apôtre de la charité, et après sa mort - *Père de la Patrie*. Mais, lui, préfère qu'on l'appelle simplement : Monsieur Vincent. Ainsi, il réduit la distance entre lui et les autres, plus particulièrement envers les pauvres.

## Le monde se réveille au XVIIe siècle

Quand Vincent entre dans le monde en 1581, et durant toute sa vie, la France demeure en guerre pour une raison ou pour une autre, à l'exception de quelques mois. Lorsque naquit Vincent la population de Paris on dénombrait environ 200.000 parisiens ; à sa mort en 1660, la population avait doublé. La société française se répartissait en trois classes : la noblesse, le clergé et les paysans. A part d'être né noble, le peuple avait très peu de chances d'améliorer sa vie, destinée à travailler dans les champs pour les nobles, - à moins d'entrer dans le clergé pour certains.

**Naissance:** Vincent est né en Avril 1581, mais les premiers biographes le font naître en 1576 . En effet, ils souhaitaient cacher le fait qu'il fut ordonné prêtre très jeune, ce qui n'est pas autorisé par le droit canon.

En 1600, il est ordonné alors qu'il demeure encore étudiant et pour payer ses frais, durant son temps libre, il dirige un pensionnat. Il obtient son diplôme de théologie en 1604.

Après ses études, nous perdons sa trace durant deux années, pour finalement le retrouver à Rome. Il espérait en une personne pouvant l'entretenir financièrement. Il n'en fut rien à Rome, alors, il repartit pour Paris.

A Paris, frustré, il déprime de ne pas trouver de financement pour assurer convenablement son futur. Lorsque enfin, des revenus commencent à pointer en 1610, il écrit à sa mère qu'il pourra bientôt être en mesure d'envoyer des fonds suffisants pour prendre soin d'elle et de sa famille pour les années à venir et qu'il sera en mesure de prendre sa retraite. Il a 29 ans.

### **Point d'ancrage de Vincent**

Vincent passe ses premières années à prendre de l'avance en essayant de gagner pécuniairement assez pour vivre confortablement, prendre soin de sa famille et prendre sa retraite à trente ans. Il atteint presque ses objectifs. Mais au moment d'atteindre ses 36 ans, au même âge que Jésus, il trouve sa propre mission.



Malcolm Gladwell écrit, à propos de ce point d'ancrage, qu'il se produit quelque chose de nouveau où tout est réuni pour faire basculer son choix de vie. Pour Vincent, ce basculement survient principalement lors de deux événements en 1617. Le premier en Janvier à Folleville, (qui signifie "peuple insensé") lors d'un sermon qui produisit un si grand effet que Vincent est obligé de demandé de l'aide aux jésuites pour entendre les gens venus nombreux faire une confession générale.

C'est dans ce village de Folleville que Vincent découvre la présence et le besoin des pauvres. Il réalise que sa prédication a un impact considérable.

Le deuxième événement de cet ancrage eu lieu en Août de la même année. Il avait quitté son employeur, la famille de Gondi, pour devenir curé d'une paroisse de Châtillon-les-Dombes. Là, il prêche en citant une famille dont tous les membres furent malades et laissés sans nourriture, ni médecine, ni personne pour les soigner. Son sermon fut d'un énorme succès et là, Vincent apprit quelque chose d'important pour vivre: **il constate qu'il y a une grande charité, mais elle n'est pas opérationnelle**. Il va y remédier en créant le premier système d'organisation de la charité dans sa paroisse mis en oeuvre avant Noël 1617.

Mais, il retourne contraint et forcé auprès de la famille de Gondi laissant une grande déception chez les paroissiens de Chatillon. Mme de Gondi se rendit compte du grand amour et du souci des pauvres que Vincent portaient de plus en plus en lui. Finalement elle le laissa retourner, heureux qu'il est de travailler avec les pauvres, et de s'y consacrer entièrement dans le service et qui s'étendra dans toute la France. Donc, Vincent saute sur l'occasion. Mme de Gondi ne savait pas exactement ce qu'il ferait, mais elle met à sa disposition 2,5 millions \$, une fortune, pour soutenir son initiative. Vincent découvre, enfin, la mission personnelle que Jésus-Christ, lui confiait : "Je suis venu pour apporter la bonne nouvelle aux pauvres." Vincent en fait son but.

À 32 ans, il visite sa famille une dernière fois, ressentant comme un échec et une honte de ne pas fournir de fonds suffisant pour assurer l'avenir de celle-ci. Il donne son héritage à ses neveux et nièces. Ceux-ci l'aimaient pour son dévouement pour les pauvres. Il revient à Paris, mais l'esprit de famille lui manque tellement qu'il en pleure pendant trois mois.

En 1625, Vincent fonde la Congrégation de la Mission pour le service des pauvres qu'il rencontre dans l'Eglise et les paroisses. Pour engager celle-ci, il faut d'abord réformer le clergé ignorant et corrompu.

Quand il demande de l'aide aux prêtres il les trouve peu éduqué, ni sobre et souvent non chaste. Un évêque décrit son clergé:

“.. Le grand et inexplicable nombre de prêtres ignorants et corrompus qui composent mon clergé et qui ne peuvent pas, soit par la parole, soit par l'exemple, réparer leurs routes. Je suis horrifiée quand je pense qu'il y a environ sept mille prêtres ivres ou obscènes, qui montent à l'autel tous les jours et que je n'ai pas de vocation dans mon diocèse.”

(Correspondance 683, CCD 2 473)

Vincent a véritablement commencé à servir les pauvres en réformant le clergé.

En 1633, il fonde les Filles de la Charité avec Louise de Marillac, femme talentueuse et veuve qui venait lui demander conseil. La même année, il prend possession de Saint-Lazare et lance les prémices de la plus grande organisation humanitaire moderne qui ai vu le jour en son temps. Vincent et Louise vont utiliser leurs talents pour accroître de façon exponentielle le service social en quelques années. Les deux, sont considérés individuellement incomplet et imparfait, mais ils font ressortir le meilleur d'eux-mêmes dans la gestion humaine et ils donnent un autre visage du service. Ils ne pouvaient agir l'un sans l'autre..

## **En résumé**

Vincent a fédéré les organismes de bienfaisance au cours des vingt dernières années de sa vie (1635 à 1660), les gérant personnellement ou accompagnant de près tout ce qui se faisait. Il a rédigé plus de 30 000 lettres durant son existence ; dont plus de 11.000 sont conservés aujourd'hui.

Vincent fut une personne de grand talent, avec une bonne éducation et une grande passion. Les recherches de McKinsey & Company sur les grands producteurs constatent que les gens talentueux sont rares.

Le talent fait toute la différence, et c'est crucial face aux avantages concurrentiels. Les plus talentueux sont plus créatifs que le reste de la population. Par exemple, 16 compositeurs ont créé 50 pour cent de toute la musique classique aujourd'hui. L'autre moitié provient de 235 compositeurs. Dix pour cent des auteurs ont écrit 50 pour cent des livres de la Bibliothèque du Congrès. Les grands interprètes commettent autant d'erreurs que les autres, mais ils produisent plus, et ont un succès notable. Vincent entre dans cette description et ayant vécu longtemps, il put produire plus, en faisant certes des erreurs, mais il eu plus de succès que ses contemporains.



Mia Hamm, capitaine de l'équipe de football féminin, médaillé d'or aux Jeux Olympique de 1996 le bien dit:

“Les facteurs les plus importants pour le succès sont la communication, la compréhension mutuelle, le respect et la capacité de travailler ensemble qui ont été développés au cours de cette douzaine d'années, établissant le noyau stable du groupe pour jouer ensemble.”



## Les leçons de la vie de Vincent de Paul

Vincent passa 25 ans à essayer de se trouver en se débarrasser des faux départs avec leur lot de cupidité.

**Leçon:** Il est bon de comprendre qu'on obtient un peu sur les chemins escarpés.

Vincent est déprimé durant 3 ans et demie. C'est la conséquence d'un dur labeur.

**Leçon:** Quand vous passez en enfer, continuez votre route.  
(Sir Winston Churchill, premier ministre d'Angleterre au cours de la Deuxième Guerre mondiale)

Vincent consacra sa vie à l'âge de 36 ans (1617) à la recherche de lui-même, de Dieu, et à la conquête d'un revenu stable afin de se retirer honorablement. Il trouva sa mission personnelle chez les pauvres.

**Leçon:** Parfois, ce que l'on trouve est meilleur que ce que l'on recherche.

Vincent estimant avoir échoué avait peur de rentrer dans sa famille ; ils le reçurent avec beaucoup d'amour. Il revint donc à Paris et ne les revit plus. Il en pleura pendant trois mois.

**Leçon:** Parfois, il est bon d'être à la maison. Parfois, il est bon de pleurer: ça aide.

Vincent vécut avec la noblesse (Gondi), mais il mangeait avec les domestiques.

**Leçon:** Humilité et Simplicité vont de pair avec les gens.

Vincent a finalement trouvé sa mission personnelle en portant la Bonne Nouvelle aux pauvres. C'est la mission que Jésus-Christ lui confie et il fait de lui son modèle.

**Leçon:** Il est bon d'avoir une mission personnelle dans sa vie. Meilleur est celui qui l'assume avec désintéressement et noblesse.

Les historiens décrivent l'époque où vécu Vincent comme une petite ère glaciaire. La moitié des récoltes furent mauvaises ; la famine sévissait ; le nombre de pauvres augmenta de façon exponentielle.

**Leçon:** Il est bon d'avoir un énorme défi à relever dans la vie. Le tout c'est dans faire la différence.

La France fut en guerre durant toute la vie de Vincent exceptés les derniers mois. La décapitation de dissidents religieux était commun. Le clergé étaient incompetents, corrompus, voir les deux.

**Leçon:** Ne laissez pas l'environnement vous sommerger ; vous pouvez en faire la différence.

Durant sa vie (particulièrement entre 1610 et 1660), la population de Paris passa de 200.000 à plus de 400.000. La ville ne pouvant fournir des conditions sanitaires satisfaisantes telles que l'eau, la nourriture ou l'élimination des eaux usées. La maladie se propagea de manière significative.

**Leçon:** Parfois, la croissance envenime les choses. Il faut en tirer parti de toute façon.

Vincent utilise des mentors de première classe en faisant appel au card. Pierre de Bérulle et à St François de Sales. Il devient à son tour l'inspirateur en faisant ressortir le meilleur d'eux tels que : Jean-Jacques Olier, Ste Jeanne de Chantal, et de Ste Louise de Marillac.

**Leçon:** Les mentors font la différence. Pour obtenir du bon. Soyez vous-même bon.

En Louise de Marillac, Vincent trouve l'associée parfaite pour établir son organisation économique ce qui provoquera de sérieux changements qui choquera plus d'un. Louise comme Vincent, demeuraient avec leurs défauts, mais ensemble, ils sont une source d'inspiration.

**Leçon:** Nous disposons que de gens imparfaits ; prenez-les comme ils sont et travaillez avec elles.

Un moine propose à Vincent une immense propriété, Saint Lazare, située en dehors des remparts de Paris. Le prieuré s'étendait sur 30 hectares et il fallait compter une demi-heure de marche pour en faire le tour. Vincent refusa de l'acquérir parce que, dit-il, il était trop vaste, trop cher et il fallait déménager sa communauté. Il avait raison. Le moine voulait quitter la propriété.

**Leçon:** La première loi en économie : rien n'est gratuit. Méfiez-vous des chevaux de Troie et des cadeaux offerts. Jim Collins nous encourage à avoir BHAGs - de grands objectifs audacieux. Mais ni le moine, ni Vincent ont vu cette occasion en premier lieu.

C'est un an plus tard que Vincent accepte Saint Lazare et déménage. Le prieuré était rempli de lépreux, de malades mentaux, d'enfants errants, de nobles emprisonnés, de prêtres à problèmes et beaucoup de pauvres. Il devait gérer un espace de plus de 600 lits et il s'en accomoda dès le début.

**Leçon:** Parfois, cela prend un certain temps pour que la volonté divine prenne corps. ("Dieu l'a fait.") Vincent trouva son "but audacieux" avec l'aide de Dieu.

Vincent mesurait environ 1,73 m.

**Leçon:** La taille ne fait pas tout. Il n'y a pas besoin d'un géant pour faire la différence.

Vincent a équilibré les temps de prière, de réflexion et d'action durant sa vie et son travail.

**Leçon:** Il est aisé de vivre une vie équilibrée si les fondements sont répartis équitablement.

Vincent pense qu'il faut d'abord vivre la vie, puis, après, instituer des repères. Il rédige les règles de la Congrégation de la Mission 33 ans après l'avoir fondée.

**Leçon:** Vivez la vie de manière réfléchie et ajustez en cours de route.

Vincent vécut 80 ans et mourut inquiet de ne pas avoir assez fait. L'espérance de vie en son temps était de 35-37 ans.

**Leçon:** Vous avez le temps et la possibilité de faire plus de bien que vous ne le méritez. Il n'est jamais trop tard pour commencer. Oskar Schindler, réfléchissant sur sa vie (cf. film: La liste de Schindler) a dit: «J'aurais pu faire plus!» Ces propos sont de Vincent, sur son lit de mort, lorsqu'on l'interrogea sur ce qu'il aurait aimé faire de sa vie ; Vincent déclara "plus". "

Vincent était un paysan et un avocat.

**Leçon:** Connaissez vos racines, élevez et éduquez ceux qui sont derrière vous.

Vincent de tempérament fougueux, faisait des mimiques, racontant de bonnes histoires et très agréable auprès des dames.

**Leçon:** Sachez que vos atouts, vos forces et vos limites vous grandissent.

Vincent vendit pour de l'argent un cheval loué puis disparu durant deux ans, racontant une belle histoire justifiant son absence. Plus tard, il tentera de récupérer ce qu'il considérait «ces maudites lettres» relatant la réalité de cette histoire dont il ne parlait jamais.

**Leçon:** Même si vous avez des choses à vous reprocher dans votre passé; en toute façon faites le bien.

Vincent a voué son existence aux pauvres du pays. A son époque 98% de la population vivait à la campagne, et non à la ville.

**Leçon:** Aller là où il y a nécessité; n'attendez pas qu'on vienne à vous. Lorsque vous accueillez à Saint Lazare des invités: n'attendez pas qu'on vous réclame une serviette ou un savon, fournissez-les et répartissez-les. ( Lors de son arrestation, la police demanda au célèbre braqueur de banque Willie Sutton pour quoi dévalisait les banques vêtu d'une robe ... Il répondit: «Voilà où est l'argent.» )

Vincent pour prêcher obtint “un million de dollars” qui changea sa vie et celle des pauvres en France. Vincent fit un sermon à Folleville qui le bouleversa et lui permis de trouver sa voie. Plus tard, Mme de Gondi, financera sa première mission avec un don de 2,5 millions \$.

**Leçon:** Prêtez attention aux personnes, vous deviendrez par l’écrit et la parole un leader efficace.

Lors d’un second sermon beaucoup de gens furent motivés pour apporter de la nourriture et des médicaments à une famille pauvre créant un véritable défilé sur le chemin du retour. Vincent contemplant cela compris de suite qu’il y avait une grande charité, mais très mal organisée. Son plus beau cadeau pour le service des pauvres fut sa capacité à organiser cet effort – ce fut une première dans l’histoire du monde.

**Leçon:** Prêtez attention à vos expériences, vous y trouver votre propre contribution.

Vincent réussit à convaincre les autorités de changer le traitement des détenus pour rendre leur vie plus humaine.

**Leçon:** Ne sous-estimez pas votre propre pouvoir et influence à faire le bien.

Vincent n’avait pas peur de changer les règles si nécessaire. Il ne craignait pas non plus de laisser les choses qui ne fonctionnaient pas.

**Leçon:** Tout le monde fait des erreurs ; apprenons d’elles et continuons notre marche.

Pour amener le clergé à l’aider à servir les pauvres, il fallait le réformer et l’éduquer.

**Leçon:** Le meilleur endroit pour commencer est là où vous-êtes. On ne peut pas tout faire seul ; les enseignants sont là pour aider.

Vincent ayant entendu des plaintes, écrit à un de ses confrères, car il servait de la mauvaise nourriture et du vin peut cher. Il lui intima de servir de la bonne nourriture et du bon vin à ceux qui travaille au service des pauvres.

**Leçon:** Prenez soin de vos personnes ; fêtez les petites réussites.

## Conclusion

Peut-être que la leçon à retenir est que Vincent était un homme d'action. Une fois établi un plan d'action, il exige ce que certains pourraient appeler un service pro-actif. Pujo dit de Vincent: "Il croyait à la vertu de l'action et aimait utiliser cette devise succincte: *Totum opus nostrum dans operatione consistit* (l'action est notre tâche)" (Pujo 251).

Qui sont les plus grands noms pour le service des pauvres? Mère Teresa? St François d'Assise? Qui d'autre? Qui a organisé la main-d'œuvre au service des pauvres? Ni Jésus, ni François, ni Mère Teresa l'ont fait de manière expansive. Seul Vincent l'a fait.

Jésus inspira tout cela : «Je suis venu pour apporter la Bonne Nouvelle aux pauvres" (Luc 4:18).

François prêcha et vécu. Vincent fit de même en ajoutant l'organisation. Il persévéra en améliorant la qualité par l'engagement direct des pauvres et les imposera dans toutes les organisations. Melito (Pg 62) explique:

La charité et la compassion de Vincent vont au-delà des services habituels pour nourrir et vêtir les pauvres et les abandonnés, donner les soins aux réfugiés malades ou aux rescapés des guerres et des catastrophes. Il n'attend pas passivement que les pauvres viennent à lui. Il est pro-actif en prenant l'initiative. En maintes occasions, il envoyait des confrères dans les "tau dis et quartiers mal famés de Paris auprès de ceux qui étaient dans le besoin, en particulier les malades."

## Que ferait Vincent aujourd'hui?

Lorsque Walt Disney mourut avant de pouvoir commencer la construction de Disney World, le conseil d'administration de Disney d'abandonner le projet. Mais son frère, Roy, sorti de sa retraite et dit, "Construisons le pour Walt." Ils ont construit et ouvert ce qui demeure le plus grand succès de l'histoire du divertissement familial. Puis, au cours des 23 années qui suivirent, les dirigeants de Disney se demandaient: "Que ferait Walt?" Ils se sont par la suite égarés en se posant cette question à plusieurs reprises, ce que beaucoup ont décrit comme une « gestion par Séance. »



Aujourd'hui, il est facile de se perdre en demandant "Que ferait Vicente?" O "Que ferait Jésus?" Nous, cependant, toujours trouvé notre chemin si nous faisons la question particulièrement videntienne, d'abord offert par Mme de Gondi, "Quelque chose doit être fait, **que dois-je faire?**" Vincent a demandé aux gens d'interrogation à Chatillon, et ils ont alimenté les pauvres.. Il a décrit les conditions de vie des esclaves au roi de France; le roi envoya Vicente pour l'améliorer.

Sachant que quelque chose doit être fait et être suffisamment courageux pour demander: «**Que dois-je faire?**» Il est de savoir "ce qui serait Vicente."



## Lectures recommandées

- Coste, C.M., Pierre, *Monsieur Vincent, Le grand saint du grand siècle* (Paris: Desclee, 1934). English edition: *The Life and Works of St. Vincent de Paul*, Trans. Joseph Leonard, C.M. (Brooklyn, NY: New City Press, 1987).
- Fuechtmann, Thomas G., "There is Great Charity, But..." Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2005.
- Gladwell, Malcolm, *The Tipping Point How Little Things Can Make a Big Difference*, New York: Little, Brown and Company, 2000.
- McKenna, C.M., Thomas, *Praying with Vincent de Paul*, St. Mary's Press Christian Brothers Publications, Winona, Minnesota, 1994.
- Melito, C.M., Jack. *Saint Vincent de Paul: His Mind and His Manner*, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2010.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "Servant Leadership in the Manner of Saint Vincent de Paul," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 1998.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "We Want the Best," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2005.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "Hospitality in the Manner of St. Vincent de Paul," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2015.
- Paul, Vincent de and Coste, Pierre C.M., "Correspondence, Conferences, Documents, Volume II. Correspondence vol. 2 (January 1640-July 1646)." (1988).
- Pujo, Bernard, *Vincent de Paul the Trailblazer*, Notre Dame: University of Notre Dame Press, 2003.
- Roman, C.M., Fr. Jose Maria, *St. Vincent de Paul A Biography*, London: Melisende, 1999

## L'auteur

Patrick J. Murphy, CM, Ph.D., est actuellement Directeur des Valeurs en titre de Depaul International, basé à Londres, une organisation qui sert les sans-abri dans six pays; aussitôt il est président de "Vincent sur le leadership: Le Projet Hays." Il vit à Chicago. Contactez-le à: [jpmurphy@depaul.edu](mailto:jpmurphy@depaul.edu)

## Les Éditeurs

Depaul International est la société mère d'un groupe d'organismes de bienfaisance basé sur les valeurs de St Vincent de Paul oeuvrant pour soutenir les sans-abri et les marginalisés dans le monde entier. En 2015 les pays subsidiaires comprennent le Royaume-Uni, l'Irlande, la France, l'Ukraine, la Slovaquie et les États-Unis.

<http://www.depaulinternational.org>

"Vincent on Leadership: The Hay Project" relance et fait progresser la vision, les valeurs et les pratiques de leadership de Saint-Vincent de Paul chez les personnes et les organisations à travers le monde. Elle permet la recherche, la formation, l'éducation et la collaboration à la manière de St Vincent. Son projet assure la continuité de l'héritage du génie organisationnel de Saint-Vincent de Paul, et son leadership dans le service des autres <http://www.leadership.depaul.edu>

## Crédits

**Couverture:** Rybolt, J. Photograph of statue in Daughters of Charity hospital, Nippes, Cologne. St. Vincent de Paul Image Archive

**4:** Krüg, Kris; Pop!Tech 2008- Malcolm Gladwell. (2008) <https://www.flickr.com>

**7:** Global Sports Forum; Mia Hamm. (2011) <https://www.flickr.com>

**14:** Simpson, Tom; Walt on a mini train. <https://www.flickr.com>

**Disposition:** Krzysztof Jan Komperda



DePaul International  
St Vincent's Centre, Carlisle Place  
London  
SW1P 1NL  
Tel. +44 (0)20 7592 1878



14 E. Jackson Blvd. Suite 1600  
Chicago, Illinois 60604  
hayleadership@depaul.edu  
312.362.5519

La reproduction de ce livret est le droit d'auteur que vous avez (voir ci-dessous) est reconnue et référence ou lien à [leadership.depaul.edu](http://leadership.depaul.edu) ou site web [depaulinternational.org](http://depaulinternational.org). Cette brochure ne peut être vendu. S'il vous plaît garder présent avis dans toutes les copies.

© J. Patrick Murphy, C.M. 2015 (Traducteurs : Dan Paul Borlik, C. M. et Gilles Françoise-Boieru)