



Señor Vicente

J. Patrick Murphy, C.M.

Más de 1.500 biografías se han escrito en los cuatro siglos transcurridos desde que Vicente caminó sobre la tierra obras en varios volúmenes, versiones defectuosas, versiones piadosas y varios trabajos muy buenos. El propósito de este folleto es mostrar en unas pocas páginas lo mucho que Vicente hizo y lo mucho que podemos aprender de este maestro para marcar diferencias en este mundo.

En este folleto no se trata de la espiritualidad de Vicente, ni de su vida de oración, ni de su teología, historia o cuentos relacionados con él. Hay excelentes estudios sobre todos estos temas, y yo mismo recomiendo varios de ellos en una lista al final del folleto, junto con unas pocas obras cortas para los que quieran leer más.

¿Por qué preocuparse de un hombre que vivió hace 400 años?

¿Que podemos aprender aquí que nos importa hoy en día?
Les ofrezco unos pensamientos para su consideración.

“El logro más importante de Vicente- su Opera Omnia- fue el notable conjunto de obras de caridad que él comenzó y que aún florecen como su legado.” (Melito, p. 41, 2010)

- Su legado abarca mucho más de lo que abarcaron sus obras mientras vivió.
- Su obra cambió la visión que el mundo tenía sobre el pobre.
- Su organización de servicio a los pobres fue la primera en la historia del mundo.
- Él era un hombre normal y muy humano; egocéntrico, amante del dinero, ambicioso, defectuoso y desviado-hasta el punto de inflexión.
- Él lo dio todo a los pobres y se convirtió en el hombre más rico de cuantos conocía.
- El mundo se unió contra él; él lo cambió.
- Estuvo deprimido durante 3,5 años.
- Pasó 25 años buscándose a si mismo; encontró a Dios y al pobre.

¿Por qué hay tanta gente en todo el mundo con el fuego de la pasión de seguir sus pasos 400 años más tarde?

| | |
|---|---------|
| • Los miembros de la Sociedad de San Vicente de Paúl: | 800,000 |
| • Los miembros de las Hijas de la Caridad: | 16.000 |
| • Los miembros de la Congregación de la Misión: | 3,231+ |
| • Los miembros de las Damas de la Caridad (AIC): | 150.000 |
| • JMV: | 100.000 |
| • Los miembros y Voluntarios de Depaul Internacional: | 2,000+ |
| • Organizaciones de la Familia Vicenciana: | 40+ |
| • Las organizaciones inspiradas por Vincent: | 250+ |

¿Qué hay en un nombre?

Vincent Depaul

Siempre firmó su nombre “Vicente Depaul.” Quería asegurarse de que nadie lo confundiera con “de Paul”, apellido de nobleza que Vicente podía haber capitalizado si hubiera querido. Fue llamado muchas cosas por quienes lo veneraban: santo, erudito, hombre virtuoso, apóstol de la caridad, y tras su muerte- *père de la patrie*, *padre de la patria*. Pero él prefiere ser llamado simplemente Monsieur Vincent - señor Vicente - para reducir las barreras entre él y los demás, especialmente los pobres.

El mundo al despertar el siglo XVII

Desde que Vicente entró en el mundo en 1581, y durante toda su vida, Francia estuvo en guerra por una razón u otra, a excepción de los últimos meses. La población de París que era de unos 200.000 h., en su nacimiento, al morir Vicente en 1660 se había duplicado. Tres clases de personas existían en Francia durante este tiempo: la nobleza, el clero y los campesinos. A menos que uno naciera en la nobleza tenía muy pocas posibilidades de mejorar su vida que estaba destinada a trabajar los campos para los nobles,- excepto si entraba en el clero.

Nacimiento: Vicente nació en abril de 1581, pero sus primeros biógrafos lo registraron como nacido 1576- porque querían ocultar el hecho de que fue ordenado sacerdote demasiado joven para lo permitido por la ley.

En 1600 fue ordenado cuando aún estaba estudiando y, en su tiempo libre dirigía un internado para poder pagar los gastos. Obtuvo una licenciatura en teología en 1604.

Después de graduarse, desapareció durante dos años, terminando en Roma. Más de una persona sospecharía que estaba evitando pagar sus préstamos estudiantiles. Al no encontrar camino a la riqueza en Roma, se trasladó a París.

En París llegó a estar deprimido y frustrado por no encontrar dinero en efectivo y por no vislumbrar futuras fuentes de ingresos. Cuando el ingreso comenzó a llegar a su lado en 1610 le escribió a su madre que pronto sería capaz de enviarle fondos suficientes para cuidar de ella y de la familia en los próximos años venideros y que pronto sería capaz de retirarse. Tenía 29 años.

Punto de inflexión de Vicente

Vicente vivió sus primeros años tratando de salir adelante, y tratando de ganar dinero suficiente para vivir confortablemente, cuidar de su familia y retirarse hacia los treinta años. Casi lo hizo. Pero en el momento en que cumplió 36 se enfrentó con su punto de inflexión, a la misma edad que Jesús encontró su propia misión.



Malcolm Gladwell escribe sobre el punto de inflexión -el momento en que todo confluye para inclinar la balanza de la vida a algo nuevo. Para Vicente, el punto de inflexión llegó principalmente de dos eventos en 1617, a partir de enero en Folleville, (que significa Pueblo loco) cuando predicó un sermón que tuvo tan gran efecto que Vicente necesitó pedir ayuda a los jesuitas para atender a las hordas de personas que acudían a él para una confesión general.

Vicente descubrió a los pobres y la gran necesidad que tenían en Folleville. Y también se dio cuenta de que era un predicador enormemente inspirador.

El segundo evento del punto de inflexión se produjo en agosto. Había dejado a sus empleadores, la familia De Gondi, para convertirse en pastor de una iglesia de Chatillon-les-Dombes. Allí escuchó y predicó sobre una familia donde todos los miembros estaban enfermos y sin comida, medicina ni persona para cuidar de ellos. Su sermón fue un éxito abrumador y Vicente aprendió algo para toda su vida: **hay una gran caridad, pero está mal organizada.** Inmediatamente decidió organizarla. Él creó el primer sistema organizado de la caridad en la parroquia y lo implementó antes de la Navidad de 1617.

Regresó a la familia De Gondi para continuar su trabajo con gran decepción de la gente de su parroquia en Chatillon. Madame de Gondi vio el gran amor y la preocupación por los pobres y sugirió que (Vicente) podía volver a Chatillon y ser feliz allí trabajando con los pobres, o podría volver la atención a todos los pobres de Francia organizando el servicio para todos ellos. Vicente no dejó pasar la oportunidad. Ella sabía que lo haría. Puso \$ 2.5 millones, una fortuna, para respaldar la iniciativa. Vicente había descubierto la misión personal de Jesucristo, “Yo he venido para llevar buenas nuevas a los pobres.” Vicente la hizo la suya.

A los 32 años de edad visitó a su familia por última vez, sintiendo como un fracaso y avergonzado de que no iba a ser capaz de proporcionarles fondos en el futuro. Repartió su herencia a sus sobrinas y sobrinos. Ellos lo amaban por su recién descubierto amor a los pobres. Regresó a París, pero extrañaba a su familia tanto que lloró durante 3 meses.

En 1625 Vicente fundó la Congregación de la Misión. Para servir a los pobres él tenía que comprometer a la iglesia y a las parroquias. Para comprometer a la iglesia, primero tuvo que reformar el clero ignorante y corrupto. Cuando se acercó al clero en busca de ayuda se encontró con que los clérigos no eran cultos, ni castos ni sobrios.

Un obispo describió su clero:

“...El gran e inexplicable número de sacerdotes ignorantes y corruptos que componen mi clero y que no pueden, ya sea a través de la palabra o el ejemplo, reparar sus caminos. Estoy horrorizado cuando pienso que en mi diócesis hay cerca de siete mil sacerdotes borrachos o lascivos que suben al altar cada día y que no tienen vocación.” (Correspondencia 683, CCD 2, 473)

Vicente comenzó en serio a servir a los pobres mediante la reforma del clero.

En 1633 fundó las Hijas de la Caridad con la inmensamente talentosa Luisa de Marillac, una viuda que había acudido a él en busca de consejo. En el mismo año tomó posesión de Saint Lazare y puso en marcha la mayor racha de crecimiento de organizaciones modernas que había visto su tiempo. Vicente y Luisa utilizan su asociación para hacer crecer de forma exponencial el servicio social en solo unos pocos años. Ambos, que vistos individualmente eran incompletos e imperfectos, sacaron lo mejor de sí mismos en el mejor sentido de liderazgo transformacional y cambiaron el mundo de servicio. No hubieran podido haberlo hecho el uno sin el otro.

Resumiendo

Vicente institucionalizó sus organizaciones benéficas en los últimos veinte o más años de su vida (1635-1660), gestionándolas personalmente siempre que fuera posible y por nota cuando no lo era. Escribió más de 30, 000 cartas en su vida; más de 11.000 se conservan hoy en día.

Vicente era una persona de gran talento, educación y pasión. La investigación de McKinsey & Compañía sobre grandes productores encontró que las personas con talento son escasas. El talento marca una gran diferencia, -es más crucial para una ventaja competitiva. Las mejores personas son mucho mejores que el resto. Por ejemplo,

16 compositores crearon el 50 por ciento de toda la música clásica escuchada hoy. La otra mitad proviene de 235 compositores. El diez por ciento de los autores han escrito el 50 por ciento de los libros de la Biblioteca del Congreso. Los grandes intérpretes tenían tantos errores como los demás, pero ellos producían mucho más, por tanto, tenían un éxito más notable. Vicente cae dentro de esta descripción también- vivió más tiempo, produjo más, hizo más errores y tuvo más éxito que sus contemporáneos.



Mia Hamm, capitán del equipo de fútbol femenino, ganadores de Medalla de oro en los Juegos Olímpicos de 1996 lo dijo muy bien:

“Los factores más importantes para el éxito fueron la comunicación, la comprensión mutua, el respeto y la capacidad de trabajar juntos que se desarrollaron durante la docena de años, más o menos, que el núcleo estable del grupo jugó junto.”

Lecciones de la vida de Vicente de Paúl

Vicente pasó 25 años tratando de encontrarse a sí mismo y de liberarse de falsas salidas y de su propia codicia.

Lección: Está bien para comprender que nunca se pierde mucho en el camino por encontrarse a sí mismo.

Vicente estuvo deprimido durante 3,5 años. Encontrarse es un trabajo duro.

Lección: Cuando pase por un infierno, siga adelante.

(Sir Winston Churchill, Primer Ministro de Inglaterra durante la segunda guerra mundial)

Vicente dedicó su vida hasta la edad de 36 años (1617) en busca de sí mismo, de Dios, y de un ingreso estable para que pudiera retirarse honorablemente. Encontró su misión personal para los pobres.

Lección: A veces lo que se encuentra es mejor que lo que se busca.

Vicente sintió que falló a su familia y tenía miedo de ir a casa; ellos lo recibieron con gran amor. Regresó a París y nunca volvió a verlos. Lloró durante tres meses.

Lección: A veces es bueno volver a casa. A veces, un buen llanto ayuda.

Vicente vivía con la nobleza (los Gondi) pero comía con los criados.

Lección: La humildad y la sencillez siempre funcionan bien con la gente.

Vicente, finalmente, encontró su misión personal en la vida llevando la buena noticia a los pobres, la misma misión de Jesucristo. Encontró su modelo a seguir.

Lección: Es bueno tener una misión personal en la vida. Es aún mejor si es desinteresada y noble.

Los historiadores describen el período durante la vida de Vicente como la pequeña época glacial. La mitad de las cosechas fracasaron; el hambre era rampante; el número de pobres aumentó de manera exponencial.

Lección: Es bueno tener un desafío abrumador en la vida. Uno puede marcar la diferencia de todos modos.

Francia estaba en guerra durante toda la vida de Vicente a excepción de los últimos meses. La decapitación de disidentes religiosos era común. El clero era incompetente, corrupto, o ambas cosas.

Lección: No dejes que el entorno te venza; uno puede marcar la diferencia de todos modos.

En su vida (en concreto entre 1610 y 1660) la población de París aumentó aproximadamente de 200.000 a más de 400.000. La ciudad no podía suministrar ni agua ni alimentación suficiente, ni la eliminación de aguas residuales. Las enfermedades aumentaron considerablemente.

Lección: A veces el crecimiento empeora las cosas. Aprovecha oportunidades de todos modos.

Vicente utiliza mentores y escogió asesores de clase mundial, como el Padre Pierre de Bérulle y San Francisco de Sales. Vicente se convirtió en un mentor de los demás y sacó lo mejor de ellos: Jean Jacques Olier, Santa Juana de Chantal, y Santa Luisa de Marillac.

Lección: Los mentores marcan la diferencia. Consigue un buen mentor. Sé tú mismo un buen mentor.

En Luisa de Marillac Vicente encontró el socio perfecto para construir su modelo de negocio y lograr un cambio que conmocionó al mundo. Luisa, como Vicente, era imperfecta y con problemas, pero juntos eran fuente de inspiración.

Lección: Las personas imperfectas son todo lo que tenemos; acéptalas dónde están y trabaja con ellas.

Un monje ofreció a Vicente una enorme propiedad, Saint Lazare, fuera de los límites de la ciudad de París. Tenía 30 hectáreas y costaba una hora y media caminar alrededor del perímetro. Vicente lo rechazó porque, según dijo, era demasiado grande, demasiado caro y cambiaría la Congregación. Él estaba en lo correcto. El monje quería dejar la propiedad.

Lección: La primera ley de la economía: no hay almuerzo gratis. Ten cuidado de los caballos de Troya y de los almuerzos gratuitos. Jim Collins nos anima a tener BHAGs-metas grandes, peludas, audaces. Ni el monje ni Vicente vieron la oportunidad en un primer momento.

Sólo un año más tarde Vicente aceptó Saint Lazare y se mudó. Estaba lleno de enfermos mentales, leprosos, hijos descarriados de nobleza, sacerdotes con problemas y muchos pobres de solemnidad. Ahora estaba dirigiendo un hotel de 600+ camas, y marchó bien desde el principio.

Lección: a veces se necesita un tiempo para un buen plan para reunirse. (“Dios lo hizo.”) Vicente encontró su “meta grande peluda y audaz” con la ayuda de Dios.

Vicente medía 5 pies, 7 u 8 pulgadas de alto.

Lección: el tamaño no lo es todo. No hace falta ser una persona grande para macar una gran diferencia.

Vicente equilibró y entremezcló oración, reflexión y acción en su vida y en su trabajo.

Lección: Es más fácil vivir una vida equilibrada si se mezclan los conceptos básicos juntos.

Vicente creía que primero se debía vivir la vida, y más tarde, redactar las reglas. Él escribió las reglas para la Congregación de la Misión 33 años después de que él fundó.

Lección: Vive la vida reflexivamente y haz pequeños cambios a lo largo del camino.

Vicente vivió 80 años y murió preocupado de que no hizo lo suficiente. La esperanza de vida en los tiempos de Vicente era de 35-37 años.

Lección: Se puede obtener el tiempo y la oportunidad de hacer el bien más de lo que uno merece. Nunca es demasiado tarde para empezar. Oskar Schindler, al reflexionar sobre su vida (en la película La lista de Schindler) dijo: “Yo podría haber hecho más!” Se cuenta esta anécdota de Vicente, en su lecho de muerte, cuando se le preguntó sobre lo que lo que le hubiera gustado hacer en su vida y que no había hecho; Vicente dijo que “más”.

Vicente era un campesino y un abogado.

Lección: Conoce tus raíces, levanta a quienes están detrás de ti, educa.

Vicente tenía un temperamento batallador, era un buen imitador, podía contar una buena historia y era encantador para las mujeres.

Lección: Conoce tus dones, fortalezas y límites,-entonces aprovéchalas.

Vicente vendió un caballo alquilado por dinero en efectivo y luego desapareció por dos años contando una gran historia para explicar su ausencia. Más tarde trató de recuperar lo que él llamó “esas cartas malditas” con con el gran cuento del que él nunca habló.

Lección: Está bien si tienes cosas en tu pasado que no tiene sentido; haz el bien de todos modos.

Vicente fue atraído por los pobres campesinos. En su tiempo el 98 por ciento de la población vivía en el campo, no en las ciudades.

Lección: Vete donde hay necesidad; no esperes a que vengan a ti. Al abrir Saint Lazare para los huéspedes les dijo a sus ayudantes: no esperen a que los huéspedes les pidan una toalla o una pastilla de jabón sino proporciónenselos. (Tras su arresto, la policía pidió al famoso ladrón de bancos Willie Sutton por qué robaba bancos. Él respondió: “Ahí es donde está el dinero.”

Vicente predicó un sermón “de un millón de dólares” que cambió su vida y las vidas de los pobres de Francia. Vicente predicó un sermón en Folleville que lo sorprendió a él mismo y en el que encontró su misión en la vida. Madame de Gondi, más tarde, financió su misión con un primer regalo de \$ 2.5 millones.

Lección: Presta atención a las personas y a continuación, fórmate en la palabra escrita y hablada para ser un líder eficaz.

En un segundo sermón famoso tantas personas fueron motivadas para llevar alimentos y medicinas a una familia pobre que crearon un verdadero desfile en el camino a su casa. Vicente echó una mirada y de inmediato se dio cuenta de que había gran caridad, pero que estaba mal organizada. Su mayor don en el servicio de los pobres era su capacidad para organizar el esfuerzo- fue la primera vez en la historia del mundo.

Lección: Presta atención a tus experiencias, puedes encontrar tu gran contribución.

Vicente fue capaz de convencer al gobierno a cambiar su forma de tratar convictos para hacer sus vidas más humanas.

Lección: Nunca subestima tu propio poder e influencia para hacer el bien.

Vicente no tenía miedo de cambiar las reglas cuando era necesario. No tenía miedo de abandonar las cosas que no funcionaban.

Lección: Todo el mundo comete errores; aprende de ellos y sigue adelante.

Antes de llegar al clero para que éste ayudara a servir a los pobres, él tenía que reformarlo y educarlo.

Lección: El mejor lugar para comenzar es desde donde uno se encuentra. No podemos hacerlo solos; los maestros son líderes también.

Vicente escribió a uno de sus gerentes que había oído quejas de que estaba sirviendo mala comida y vino barato. Él le dijo que sirviera buena comida y vino a los que trabajaban sirviendo a los pobres.

Lección: Cuida de tu gente; celebra los pequeños éxitos.

Conclusión

Tal vez la lección más importante es que Vicente era un hombre de acción. Una vez que se decidió por un curso de acción, exigió lo que algunos podrían llamar un servicio proactivo. Pujo dice de Vicente, “Él creía en la virtud de la acción y le encantaba usar este lema sucinto: *Totum opus nostrum en operatione consistit* (acción es toda nuestra tarea)”. (Pujo 251)

¿Quiénes son los más grandes nombres en el servicio a los pobres? Madre Teresa? San Francisco de Asís? Quien mas? ¿Quién organizó la fuerza de trabajo para servir a los pobres? No es Jesús, ni Francisco, ni la madre Teresa en una manera expansiva. Sólo Vicente.

Jesús inspiró todo esto: “He venido a traer la buena nueva a los pobres” (Lk 4:18).

Francisco predicó y vivió. Vicente hizo todo eso y añadió la organización. Y luego se inventó la mejora continua de la calidad mediante el compromiso directo con los pobres y promulgó esto en sus organizaciones. Melito (Pág. 62) explica:

“ La demostración de de la caridad y la compasión de Vicente fue más allá de los servicios habituales de alimentar y vestir a los pobres y abandonados, asistiendo a los enfermos o sirviendo a los refugiados de guerras y desastres. El no esperaba pasivamente a que los pobres vinieran a él. Fue proactivo en cuanto a tomar la iniciativa. Hubo ocasiones en que quería enviar miembros” a las chabolas y cuevas de París a los necesitados, especialmente a los enfermos.”

¿Qué haría hoy Vicente?

Cuando Walt Disney murió antes de poder iniciar la construcción de Disney world, el consejo de administración de Disney decidió hundir el proyecto. Pero el hermano de Walt, Roy, salió de su retiro y dijo, “ Construyámoslo por Walt.” Ellos lo construyeron y abrieron la empresa de entretenimiento familiar más exitosa de la historia. Luego, durante los siguientes 23 años los líderes de Disney se preguntaron, “¿Qué haría Walt?” Con el tiempo ellos perdieron su camino preguntandose esta cuestion repetidamente -lo que muchos describieron como “Gestión por espiritismo”.



Hoy es fácil perdernos preguntándonos “¿Qué haría Vicente?” O “¿Qué haría Jesús?” Nosotros, sin embargo, encontraremos siempre nuestro camino si nos hacemos la pregunta Vicenciana quintaesencial, primero ofrecida por la señora de Gondi, “Algo debe ser hecho; **¿qué debo hacer yo?**” Vicente hizo la pregunta a las personas en Chatillon, y ellas alimentaron a los pobres. Él describió las condiciones de los galeotes al rey de Francia, el rey envió a Vicente para mejorar su situación.

Sabiendo que hay que hacer algo y siendo lo bastante valiente, preguntarnos, “**¿Qué debo hacer yo?**” es saber “qué haría Vicente.”

Lecturas Recomendadas

- Coste, C.M., Pierre, *Monsieur Vincent, Le grand saint du grand siècle* (Paris: Desclée, 1934). English edition: *The Life and Works of St. Vincent de Paul*, Trans. Joseph Leonard, C.M. (Brooklyn, NY: New City Press, 1987).
- Fuechtmann, Thomas G., "There is Great Charity, But..." Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2005.
- Gladwell, Malcolm, *The Tipping Point How Little Things Can Make a Big Difference*, New York: Little, Brown and Company, 2000.
- McKenna, C.M., Thomas, *Praying with Vincent de Paul*, St. Mary's Press Christian Brothers Publications, Winona, Minnesota, 1994.
- Melito, C.M., Jack. *Saint Vincent de Paul: His Mind and His Manner*, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2010.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "Servant Leadership in the Manner of Saint Vincent de Paul," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 1998.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "We Want the Best," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2005.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "Hospitality in the Manner of St. Vincent de Paul," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2015.
- Paul, Vincent de and Coste, Pierre C.M., "Correspondence, Conferences, Documents, Volume II. Correspondence vol. 2 (January 1640-July 1646)." (1988).
- Pujo, Bernard, *Vincent de Paul the Trailblazer*, Notre Dame: University of Notre Dame Press, 2003.
- Roman, C.M., Fr. Jose Maria, *St. Vincent de Paul A Biography*, London: Melisende, 1999

El Autor

J. Patrick Murphy, C.M., Ph.D., actualmente se desempeña como Director de Valores de Depaul Internacional, una organización que sirve a los sin techo en seis países con sede en Londres, y presidente de “Vicente sobre Liderazgo: El Proyecto de Hays.” Él vive en Chicago. Póngase en contacto con él en: jpmurphy@depaul.edu

Los Editores

Depaul International es la sociedad matriz de un grupo de organizaciones benéficas en base a los valores de San Vicente de Paúl que trabajan para apoyar a las personas sin hogar y marginados en todo el mundo. En 2015 sus países subsidiarios incluyen el Reino Unido, Irlanda, Francia, Ucrania, Eslovaquia y Estados Unidos.
<http://www.depaulinternational.org>

Vicente sobre Liderazgo: El Proyecto de Hay despierta y avanza la visión, los valores y las prácticas de liderazgo de San Vicente de Paul en las personas y organizaciones de todo el mundo. Proporcionar la investigación, la formación, la educación y la colaboración a la manera de San Vicente, el proyecto asegura la continuidad del legado del genio organizativo de S. Vicente de Paúl, y sus habilidades de liderazgo en el servicio de los demás. <http://www.leadership.depaul.edu>

Créditos

Cubierta:Rybolt, J. Photograph of statue in Daughters of Charity hospital, Nippes, Cologne. St. Vincent de Paul Image Archive

P. 4: Krüg, Kris; Pop!Tech 2008- Malcolm Gladwell. (2008) <https://www.flickr.com>

P. 7: Global Sports Forum; Mia Hamm. (2011) <https://www.flickr.com>

P. 14: Simpson, Tom; Walt on a mini train. <https://www.flickr.com>

Diseño: Krzysztof Jan Komperda



DePaul International
St Vincent's Centre, Carlisle Place
London
SW1P 1NL
Tel. +44 (0)20 7592 1878



14 E. Jackson Blvd. Suite 1600
Chicago, Illinois 60604
hayleadership@depaul.edu
312.362.5519

La reproducción de este folleto es el derecho de autor que dispones (véase más adelante) se reconoce y se hace referencia o enlace a la **leadership.depaul.edu** o sitio web **depaulinternational.org**. Este folleto no puede ser vendido. Por favor, conserve este aviso en todas las copias

© J. Patrick Murphy, C.M. 2015 (Traductores: Daniel Paul Borlik, C.M. y Juan Julián Díaz Catalán, C.M.)