



Пан Вікентій

Дж. Патрік Мерфі, С.М.

За чотири століття з часів Вікентія було написано більше 1500 його біографій - багатотомних робіт, перекручених версій, релігійних і духовних версій і кілька дуже хороших робіт. Мета, яку я переслідував- це створити на декількох сторінках розповідь про те, чого досяг Вікентій, і як багато ми можемо взяти для себе і навчитися у майстра, як змінювати цей світ.

Ця робота присвячена не духовності Вікентія, молитовному життю, теології, історії або брехні. Є безліч інших робіт, які краще досліджують дані питання, деякі з них є в списку рекомендованої літератури в кінці буклету разом з кількома невеликими роботами для тих, хто хоче прочитати про це більше.

Навіщо нам потрібно знати про людину, яка жила 400 років тому?

Чи можемо ми навчитися чомусь, що буде корисно для нас сьогодні? Я пропоную поміркувати над кількома особливостями:

“Найбільше досягнення Вікентія- його Opera Omnia — це його видатна діяльність в благодійності, яку він почав, і яка досі процвітає, будучи його спадщиною.” (Melito, 41)

- Його спадщина сьогодні виходить далеко за межі роботи, яку він встиг виконати за життя.
- Його головна заслуга в тому, що його робота змінила ставлення до бідних у всьому світі;
- Він запропонував новаторський підхід до організації служіння бідним, який не мав аналогів у світовій історії;
- Він був звичайною людиною- егоїстичним, амбітним, переслідував свої особисті інтереси, був недосконалим і без мети в житті до переломного моменту;
- Він віддав бідним усе, що у нього було і став найбагатшою людиною серед свого оточення;
- Світ протистояв Вікентієві, але він зміг кардинально змінити ситуацію;
- Він був у депресії 3,5 роки;
- Він витратив 25 років на пошуки себе; він знайшов Бога і бідних.

Чому через 400 років так багато людей по всьому світу горять бажанням наслідувати його?

- Члени Товариства Св. Вікентія де Поля 800,000+
- Члени конгрегації Дочок милосердя 16,000+
- Члени Конгрегації місії 3,231+
- Члени Міжнародної асоціації милосердя (Ladies of Charity) 150,000+
- Вікентійська молодь Марії 100,000+
- Персонал та волонтери Деполь Інтернешнл 2,000+
- Організації в Вікентійської родині 40+
- Організації, натхненні Вікентієм 250+

Що в імені?

у імені Де Поль

Він завжди підписувався Вікентієм Демоль, щоб ніхто помилково не прийняв його за дворянина, що могло б статися, якби він писав обидві частини імені з великої літери - Де Поль. Ті, хто його почитав, називали його по-різному - святим, богословом, апостолом милосердя, і після його смерті - pere de la patrie, "батьком країни". Але він вважав за краще, щоб його просто називали «пан Вікентій», щоб стерти бар'єри між ним та іншими людьми, особливо бідними.

Світ на початку XVII століть

Вікентій з'явився на світ в 1581 році. На протязі усього його життя, за винятком декількох місяців, Франція, з різних причин, перебувала у стані війни. До часу його народження населення Парижа становило 200000 чол.; воно збільшилося в два рази до моменту його смерті в 1660. У Франції населення ділилося на три класи: дворянство, селяни і духовенство. Якщо ви не були народжені дворянином, ймовірність того, що вам вдасться поліпшити своє становище селянина, що працює в полі, у володіннях знаті, була вкрай мала, хіба що перейти в духовенство.

Народження: Вікентій народився в квітні 1581 року, але його ранні біографи писали, що в 1576 - вони приховували той факт, що його висвятили раніше, ніж це дозволяв закон.

У 1600 його висвятили ще під час навчання в школі, і у свій вільний час він був керуючим школи-інтернату, щоб допомагати виплачувати витрати за навчання. У 1604 він отримав ступінь з богослов'я.

Після закінчення навчання він зник на два роки, опинившись в кінці кінців в Римі. Принаймні одна людина зацікавився тим, чи не намагався він уникнути виплати своєї студентської позики. Не знайшовши шлях до багатства в Римі, він переїхав до Парижа.

У Парижі гонитва за заробітком і пошук джерел доходу привели його до депресії і розчарування. У 1610, коли він почав заробляти, він написав своїй матері, що він незабаром вишле їй кошти, яких їй і всій родині вистачить на кілька років, і що він скоро зможе вийти на пенсію. У той час йому було 29 років.

Переломний момент у житті Вікентія

Вікентій прожив свої молоді роки намагаючись домогтися успіху, заробити достатньо грошей, щоб жити в комфорті, забезпечити свою сім'ю і вийти на пенсію, не досягнувши 30-ти років. Він майже досяг бажаного. Але, коли йому виповнилося 36 років, в його житті настав переломний момент- приблизно в тому ж віці, коли Ісус почав своє власне служіння.



Малкольм Гладуелл так описує переломний момент- «час, коли всі події та явища сходяться разом, щоб надати новий напрямок усьому життю». Для Вікентія переломний момент стався в наслідок впливу двох подій в 1617, перша з яких відбулася в січні в Фольвіле (що буквально перекладається як “божевільне місто”), коли його проповідь справила такий ефект, що йому довелося попросити єзуїтів допомогти йому подбати про натовпи людей, які приходили до нього на загальну сповідь.

У Фольвіль Вікентій побачив безліч бідних і зрозумів глибину

їхніх потреб. Він так само зрозумів, що він є дуже надихаючим проповідником.

Друга подія переломного періоду відбулася в серпні того ж року. Він покинув своїх роботодавців, сім'ю Де Гонді, щоб стати пастором у церкві в Шатійон-ле-Домб. Там він почув про одну сім'ю, де всі були хворі, без засобів до існування, їжі, ліків, і про них нікому було подбати. Він розповів про них у своїй проповіді, яка справила величезне враження на слухачів. Вікентій відкрив для себе те, що стало основою для роботи всього його життя: **сила благодійності величезна, але вона дуже погано організована.** Він відразу ж прийняв рішення зайнятися її організацією. Вікентій створив і офіційно оформив першу систему благодійності в парафії і ввів її в дію перед Різдом 1617.

Він повернувся до сім'ї Де Гонді, щоб продовжити свою роботу, що викликало величезне розчарування в парафії в Шатійон. Мадам Де Гонді побачила його зростаючу любов до бідних і запропонувала йому повернутися в Шатійон і з радістю служити там бідним, або ж звернути свою увагу на всіх бідних у Франції, створивши організоване служіння. Вікентій відразу ж вхопився за цю можливість. Вона знала, що він так і вчинить. Вона вклала ціле багатство (\$2,5 млн.), щоб допомогти йому розпочати діяльність. Вікентій відкрив для себе особисту місію Ісуса Христа, "Я прийшов нести Добру Новину бідним", і зробив її своєю.

У 32 роки він востаннє приїхав до своєї сім'ї, відчуваючи себе повним невдахою і соромлячись того, що він так і не зумів допомогти їм матеріально поліпшити їхнє життя. Згодом Вікентій залишив увесь свій спадок племінникам і племінницям. Вони полюбили його за його новонабуту любов до бідних. Він повернувся в Париж, але так сильно тужив за родиною, що плакав три місяці.

У 1625 Вікентій заснував місіонерську Конгрегацію. Для служіння бідним йому було необхідно залучити церкви та парафії. Для того, щоб залучити церкви, йому спершу потрібно було реформувати

неосвічений і розбещений клер. Коли він туди звернувся, то виявив, що вони були неписьменними, нецнотливими і питущими. Один єпископ так описував своїх священиків:

“... Моє духовенство- це незліченна кількість неосвічених і корумпованих священиків, які не здатні ані словом, ані власним прикладом, направити людей на шлях істинний. Я приходжу в жах від думки, що в моїй єпархії присутні сім тисяч питущих і хтивих священиків, які підходять до вітваря кожен день і не мають до цього покликання з небес “. (Paul, 473)

Вікентій палко займався служінням бідним шляхом реформування духовенства.

У 1633 він заснував конгрегацію Дочок милосердя разом з надзвичайно талановитою жінкою - Луїзою де Маріяк, вдовою, яка прийшла до нього за настановою. У тому ж році він отримав у володіння будівлю монастиря Святого Лазаря, і дав поштовх небаченому для організацій того часу зростанню благодійності. Завдяки спільній роботі Вікентія і Луїзи всього за кілька років масштаби соціального служіння вирости в геометричній прогресії. Вікентій і Луїза, недосконалі окремо, допомогли один одному розкритися і проявити себе найкращим чином у сфері трансформаційного лідерства, яке й змінило сам підхід до служіння. Їм би не вдалося зробити це один без одного.

Збираючи все воєдино

За останні десятиліття свого життя (1635-1660) Вікентій заснував безліч благодійних організацій. Він намагався керувати ними особисто, а якщо не було можливості бути присутнім, то за допомогою службових листів. За своє життя він написав близько 30 000 листів; 11 000 з яких збереглися.

Вікентій був надзвичайно талановитим, освіченим і запальним

по натурі чоловіком. Дослідження компанії «McKinsey & Co»

показали, що в суспільстві не вистачає талановитих людей. Талант робить людину впливовим - це найбільш важлива конкурентна перевага. Талановиті люди значно перевершують інших. Наприклад, 16 композиторів створили 50% всієї класичної музики, яку слухають сьогодні. Інші 50% складають 235 композиторів. 10% відсотків з авторів написали 50% книг в Бібліотеці Конгресу США. Великі артисти допускають не менше помилок, ніж інші, але їхній внесок набагато більший, отже вони досягнули більш помітних успіхів. Вікентій належить до числа таких людей - проживши більш довге життя, ніж багато його сучасників, він зробив більше помилок, але головне - він встиг зробити більше добрих справ і досяг видатних успіхів, в порівнянні з іншими.



Міа Хемм, капітан жіночої команди з футболу, що отримала золоту медаль на Олімпіаді 1996 р. дуже добре це висловила:

“Найважливішими факторами в досягненні успіху були комунікація, взаємне розуміння, повага, вміння працювати в команді; ці навички були набуті приблизно за дванадцять років спільної гри основного складу команди”.

Життєві уроки від Вікентія де Поля

Вікентію знадобилось 25 років, щоб знайти себе і стати вільним від хибних ідеалів і пожадливості.

Урок: Немає нічого страшного в тому, щоб трохи збиватися з дороги під час пошуків себе.

Вікентій перебував у депресії 3,5 роки. Знайти себе не просто.

Урок: “Якщо ви проходите через пекло- йдіть не зупиняючись”.
(Сер Вінстон Черчилль, прем'єр-міністр Великобританії в період Другої світової війни)

До 36 років (1617) Вікентій шукав себе, Бога, стабільний заробіток, щоб спокійно вийти на пенсію. Він знайшов свою місію в служінні бідним.

Урок: Іноді те, що ви знаходите, набагато краще, ніж те, що ви шукали.

Вікентій відчував, що він підвів свою сім'ю і боявся повертатися додому; сім'я прийняла його з величезною любов'ю. Він повернувся в Париж і вже не повертався додому. Він плакав три місяці.

Урок: Іноді добре повертатися додому. Іноді корисно добре виплакати.

Вікентій жив зі знатної сім'єю (Де Гонді), але їв зі слугами.

Урок: Смирненість і простота завжди допомагають в роботі з людьми.

Вікентій нарешті знайшов свою життєву місію - нести благу новину бідним. Така ж місія була у Ісуса Христа. Він знайшов приклад для наслідування.

Урок: Добре мати життєву місію. Ще краще, якщо вона не егоїстична і піднесена.

Історики описують клімат того часу, в якому жив Вікентій, як льодовиковий період в мініатюрі. Половина врожаїв гинула, лютував голод. Кількість бідних зростала в геометричній прогресії.

Урок: Навіть якщо доводиться стикатися з нищівними життєвими випробуваннями, вам все одно по силам внести вклад у поліпшення ситуації.

Франція знаходилася в стані війни протягом усього життя Вікентія, за винятком останніх декількох місяців. Обезголовлення за релігійне інакомислення було звичайною справою. Духовенство було некомпетентним, корумпованим, а іноді і тим і іншим одночасно.

Урок: Не дозволяйте оточенню зламати себе. Ви все одно можете щось змінити.

Уроки його життя (особливо між 1610 і +1660) населення Парижа зросло від 200 тис. до 400 тис. чоловік. Місто не було в змозі забезпечити всіх водою, їжею і очищати нечистоти. Спалахували епідемії.

Урок: Іноді зростання погіршує становище. Все одно користуйтеся можливостями.

У Вікентія були наставники, він вибирав найкращих і вибрав радників світового рівня: святого отця П'єр-де-Берюлля, святого Франциска Сальського. Вікентій і сам став наставником для Жан-Жак Ольєр, Св. Джейн Де Шанталь, і Св. Луїзи де Маріяк, він розкрив у них таланти і їх найкращі якості.

Урок: Наставники відіграють величезну роль. Знайдіть собі гарного наставника. Будьте таким самі.

В особі Луїзи Маріяк Вікентій знайшов ідеального партнера для побудови своєї моделі організації та впровадження реформ, які потрясли світ. Луїза, як і Вікентій, була недосконала, але разом вони надихали людей.

Урок: Всі ми недосконалі; прийміть людей такими, якими вони є і працюйте з ними.

Чернець запропонував Вікентієві величезну ділянку, Монастир Святого Лазаря, за межами Парижа. Його площа дорівнювала 74 акрам; треба було витратити півтори години, щоб тільки обійти його по периметру. Вікентій відмовився від нього, він сказав, що ділянка занадто велика, занадто дорога і змінить саму Конгрегацію. Він мав рацію. Чернець хотів позбутись цієї власності.

Урок: Перший економічний закон: безкоштовний сир буває тільки в мишоловці. Остерігайтеся безкоштовного сиру і троянських коней. Джим Коллінс закликає нас мати стратегічні цілі. Ні монах, ні Вікентій не розглядали цю ситуацію як можливість.

Тільки рік по тому Вікентій взяв цю власність і переїхав туди. Монастир був сповнений душевнохворих людей, прокажених, блудних синів знатних осіб, бідуючих священиків і безлічі дуже бідних людей. Тепер він керував цим «готелем», який вмщував понад 600 осіб і він почав процвітати з самого початку.

Урок: іноді має пройти якийсь час перш ніж скласти гарний план («Бог зробив це»). З Божою допомогою Вікентій побачив цю перспективу.

Вікентій був близько 1 м. 70 см зростом.

Урок: Зріст це не все. Не потрібно бути величезного росту, щоб робити великі справи.

Молитва, роздуми і дія гармонійно з'єднувалися і перепліталися в житті і роботі Вікентія.

Урок: У житті легше знайти рівновагу, якщо поєднувати разом всі фундаментальні основи.

Вікентій вірив, що спочатку треба жити, а потім вже складати правила життя. Він написав статут місіонерської Конгрегації тільки через 33 роки після її заснування.

Урок: Йдіть по життю, розмірковуючи, і здійснійте невеликі зміни на своєму шляху.

Вікентій прожив 80 років і помер, переживаючи з приводу того, що він зробив недостатньо. Тривалість життя в часи Вікентія становила 35-37 років.

Урок: Ви можете знайти більше часу і можливостей для хороших справ, ніж ви заслуговуєте. Почати ніколи не пізно. Оскар Шиндлер, згадуючи про своє життя сказав: "Я міг би зробити більше!" Схожим чином, коли Вікентій був на смертному одрі і його запитали, що б він зробив по-іншому у своєму житті, він сказав «більше».

Вікентій був селянином і юристом.

Урок: Пам'ятайте про своє походження, допомагайте піднятися тим, хто стоїть нижче вас, отримуйте освіту.

Вікентій володів зухвалим темпераментом, був хорошим імітатором, міг розповісти хорошу історію і викликав симпатію у жінок.

Урок: Знайте свої таланти, сильні сторони та слабкі, потім використовуйте їх як важелі впливу.

Вікентій продав коня, якого взяв напрокат, а потім зник на два роки, розповівши неймовірну історію, для пояснення своєї відсутності. Пізніше він намагався відшукати те, що він називав “цей проклятий лист”, з описанням тієї історії, про яку він ніколи більше не розповідав.

Урок: Не страшно, якщо у вашому минулому трапилося щось нерозумне або безглузде. Все одно продовжуйте робити добро.

Вікентія тягнуло до бідних сільських жителів. У ті роки 98% населення проживало в селах, а не у великих містах.

Урок: Ідіть туди, де є потреба; не чекайте, щоб вона сама прийшла до вас. Відкривши двері монастиря Святого Лазаря для гостей, він сказав своїм працівникам, щоб вони не чекали, поки гості попросять у них рушник або шматок мила, але щоб вони самі відразу ж надавали все необхідне. (Після арешту знаменитого грабіжника банків Уіллі Саттона, поліція запитала його, навіщо він грабував банки. Він відповів: “Тому що там лежать гроші”).

Вікентій прочитав проповідь на мільйон доларів, яка змінила його життя і життя бідних у Франції. Проповідь в Фольвілль здивувала його самого і дала Вікентієві життєву місію. Пізніше мадам де Гонді профінансувала його місію і забезпечила його початковим капіталом у розмірі \$ 2,5 млн.

Урок: Уважно ставтеся до людей, а потім опануйте майстерність письмового та усного слова, щоб стати ефективним лідером.

Після його другої знаменитої проповіді дуже багато людей з натхненням приносили їжу та продукти бідній сім’ї; вздовж дороги, що вела до їхнього будинку утворився справжній парад. Вікентій відразу усвідомив, що благодійності багато, але їй не вистачає організованості. Найбільшим його даром в служінні бідним була здатність організувати зусилля- у той час такого ще ніхто не робив.

Урок: Будьте уважні до свого досвіду; ви можете побачити можливість зробити свій внесок.

Вікентієві вдалося переконати уряд змінити поводження з каторжниками, щоб зробити умови їх життя більш гуманними.

Урок: Коли ви робите добро, ніколи не недооцінюйте свою силу і вплив.

Вікентій не боявся змінювати правила, коли того вимагала ситуація. Він не боявся залишати ті речі, які більше не працювали.

Урок: Всі роблять помилки; вчіться на них і йдіть далі.

Перед тим, як йому вдалося залучити клер в служіння бідним, йому довелося його реформувати і навчити.

Урок: Найкраще почати з того місця, де ви знаходитесь. Ми не можемо зробити це поодинці; вчителі- це теж лідери.

Вікентій одного разу написав одному зі своїх керуючих, що він отримував скарги про те, що той дає погану їжу і дешеве вино. Він сказав йому подавати хорошу їжу і вино тим, хто служить бідним.

Урок: Дбайте про своїх людей; відзначайте невеликі успіхи.

Висновок

Можливо, найважливішим уроком є те, що Вікентій був людиною дії. Після того, як він визначив план дій, він вимагав того, що деякі називають “профілактичними” послугами. Пюжо так характеризує Вікентія: “Він вірив у чесноту діяльності і любив використовувати цей короткий девіз: *Totum opus nostrum in operatione consistit* (Наше єдине завдання- це дія)”(Pujo, 251).

Чиї імена увійшли в історію служіння бідним? Матері Терези? Св. Франциска Ассизького? Чиї ще? Хто організував трудові ресурси для служіння бідним? У широкому масштабі цього не зробив ні Ісус, ні мати Тереза. Тільки Вікентій.

Ісус став натхненником цього служіння: “Я прийшов благовістити сумирним” (Луки 4:18).

Франциск проповідував і любив їх. Вікентій робив те ж, але організував цю любов. А потім він створив метод постійного поліпшення якості послуг, залучаючи бідних до безпосередньої участі у роботі його організації.

“Демонстрація милосердя і співчуття Вікентія вийшла далеко за рамки звичної роздачі їжі та одягу бідним і знедоленим, догляду за хворими або служіння біженцям. Він не чекав, поки бідні самі до нього прийдуть. Він активно брав на себе ініціативу. Були випадки, коли він посилав людей “в паризькі халупи і печери на пошуки нужденних, особливо хворих”” (Melito, 62).

Що б зробив Вікентій?

Після того, як Уолт Дісней помер, не встигнувши запустити будівництво Діснейленду, рада директорів Дісней прийняла рішення згорнути проект. Але брат Уолта, Рой, повернувся, будучи на пенсії, і сказав: “Давайте побудуємо його для Уолта”. Вони побудували його і відкрили найуспішніше сімейне підприємство в історії. Навіть 23 роки потому власники Діснейленду запитували себе: “Що б зробив Уолт?”. Але врешті-решт вони збилися зі шляху постійно задаючи собі це питання. Багато описували це як “спіритичний менеджмент”.



Сьогодні ми з легкістю можемо розгубитися, запитуючи себе “Що б зробив Вікентій?” Або “Що б зробив Ісус?”. Однак, ми завжди зможемо відшукати свій шлях, якщо задамо собі ключове вікентійське питання, яке першою запропонувала Мадам Де Гонді: “Необхідно щось зробити; **що я повинен зробити?**”. Вікентій поставив це питання людям в Шатійон, і вони нагодували бідних. Він описав умови життя каторжників на галерах королю Франції, і король послав Вікентія поліпшити ці умови.

Знати, що необхідно щось зробити і мати достатньо мужності, щоб запитати себе: “**Що я повинен зробити?**” - Означає знати “Що б зробив Вікентій”.

Список рекомендованої літератури

- Coste, C.M., Pierre, *Monsieur Vincent, Le grand saint du grand siècle* (Paris: Desclée, 1934). English edition: *The Life and Works of St. Vincent de Paul*, Trans. Joseph Leonard, C.M. (Brooklyn, NY: New City Press, 1987).
- Fuechtmann, Thomas G., "There is Great Charity, But...", Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2005.
- Gladwell, Malcolm, *The Tipping Point How Little Things Can Make a Big Difference*, New York: Little, Brown and Company, 2000.
- McKenna, C.M., Thomas, *Praying with Vincent de Paul*, St. Mary's Press Christian Brothers Publications, Winona, Minnesota, 1994.
- Melito, C.M., Jack. *Saint Vincent de Paul: His Mind and His Manner*, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2010.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "Servant Leadership in the Manner of Saint Vincent de Paul," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 1998.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "We Want the Best," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2005.
- Murphy, C.M., J. Patrick, "Hospitality in the Manner of St. Vincent de Paul," Vincentian Heritage, DePaul University Vincentian Studies Institute, Chicago, 2015.
- Paul, Vincent de and Coste, Pierre C.M., "Correspondence, Conferences, Documents, Volume II. Correspondence vol. 2 (January 1640-July 1646)." (1988).
- Pujo, Bernard, *Vincent de Paul the Trailblazer*, Notre Dame: University of Notre Dame Press, 2003.
- Roman, C.M., Fr. Jose Maria, *St. Vincent de Paul A Biography*, London: Melisende, 1999

Автор

Дж. Патрік Мерфі, С.М., є Директором по цінностям Деполь Інтернешнл, організації, яка служить безпритульним у шести країнах, і має почесне звання викладача в Університеті Де Поля; він також є засновником і головою проекту “Вікентій про лідерство: The Hay Project”. Він живе в Чикаго. Ви можете зв’язатися з ним за електронною поштовою адресою: jpmurphy@depaul.edu

Видавці

Деполь Інтернешнл являє собою батьківську компанію благодійних організацій, заснованих на цінностях Св. Вікентія де Поля, яка займається підтримкою безпритульного і соціально вразливого населення по всьому світу. Її головний офіс знаходиться в Лондоні. До 2015 р вона налічує дочірні організації у Великобританії, Ірландії, Франції, Україні, Словаччині та США.
<http://www.depaulinternational.org>

“Вікентій про лідерство: The Hay Project” пробуджує і просуває бачення, цінності і методику лідерства Св. Вікентія де Поля серед людей і організацій у всьому світі. Цей проект надає дослідження, тренінги, навчання і співробітництво в дусі Св. Вікентія. Проект стежить за продовженням спадщини організаційного генія і лідерських здібностей в служінні інших.
<http://www.leadership.depaul.edu>

Джерела:

Обкладинка: Райболт, Дж. Фотографія статуї у Шпиталі дочок милосердя, Ниппес, Кельн. Архів знімків Св. Вікентія де Поля

4: Крюг, Крис; Pop!Tech 2008 - Малкольм Гладуелл. (2008) <https://www.flickr.com>

7: Міжнародний спортивний форум; Миа Хамм. (2011) <https://www.flickr.com>

14: Сімпсон, Том; Уолт на міні-поїзді. <https://www.flickr.com>

Верстка: Кржиштоф Ян Комперда



Depaul International Head Office
291-299 Borough High Street
London
SE1 1JG
Tel. +44 (0)207 939 1220



14 E. Jackson Blvd. Suite 1600
Chicago, Illinois 60604
hayleadership@depaul.edu
312.362.5519

Відтворення цього буклету визнано вільним згідно даного авторському праву (див. Нижче). Всі виноски і посилання даються на leadership.depaul.edu або depaulinternational.org. Продаж даного буклету заборонена. Зберігайте це повідомлення на кожній копії буклета.

© J. Patrick Murphy, C.M. 2015